附件1

2023年度部门整体支出绩效评价基础数据表

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 财政供养人员情况(人) | 编制数 | 2023年实际在职人数 | 控制率 |
| 20 | 17 | 85% |
| 经费控制情况(万元) | 2022年决算数 | 2023年预算数 | 2023年决算数 |
| “三公”经费 | 2.34 | 1.7 | 1.84 |
| 1、公务用车购置和维护经费 |  |  |  |
| 其中：公车购置 |  |  |  |
|  公车运行维护 |  |  |  |
| 2、出国经费 |  |  |  |
| 3、公务接待 | 2.34 | 1.7 | 1.84 |
| 项目支出： | 1581.03 | 160 | 1190.15 |
| 1、业务工作经费 | 785.03 |  | 1010.22 |
| 2、运行维护经费 |  |  |  |
| 3、县级专项资金(一个专项一行) | 796 | 160 | 179.93 |
| 省级示范社 | 80 |  |  |
| 农村土地确权工作经费 | 12.76 | 30 | 29.82 |
| 农村宅基地改革经费 | 120 | 50 | 49.86 |
| 农村土地经营权有序流转、仲裁、新型农业经营主体发展 | 517 | 20 | 20 |
|  农村公益事业财政奖补 | 9.67 | 10 | 10.31 |
| 农村产权制度改革、农村产权抵（质）押金融服务创新试点 | 56.57 | 50 | 69.94 |
| 公用经费 | 32.61 | 28.96 | 26.55 |
| 其中：办公经费 | 1.45 | 21.14 | 2.02 |
|  水费、电费、差旅费 | 2.28 |  | 4.36 |
| 会议费、培训费 | 1.47 | 1.7 | 0.44 |
| 政府采购金额 | 1977.23 | 89 | 15 |
| 部门基本支出预算调整 |  |  |  |
| 楼堂馆所控制情况(2023年完工项目) | 批复规模 (m²) | 实际规模(m²) | 规模控制率 | 预算投资(万元) | 实际投资 (万元) | 投资概算控制率 |
|  |  |  |  |  |  |
| 厉行节约保障措施 | 1、节俭务实办会。简化会议流程，确保会议规范简朴、务实高效；2、严控差旅活动。强化出差申请流程，严格管理差旅费用；3、压减经费开支。节约办公成本，减少不必要的开支，推行节约行动，控制照明、空调温度等，节约用电。 |

说明：“项目支出”需要填报基本支出以外的所有项目支出情况，“公用经费”填报基本支出中的一般商品和服务支出。

填表人： 填报日期： 联系电话： 单位负责人签字：

附件2

2023年度部门整体支出绩效自评表

|  |  |
| --- | --- |
| 预算部门名称 | 汨罗市农村经营管理服务中心 |
| 年度预算申请(万元) |  | 年初预算数 | 全年预算数 | 全年执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | 361.12 | 1374.73 | 1374.73 | 10 | 100.00% | 10 |
| 按收入性质分： | 按支出性质分： |
| 其中：一般公共预算：767.57 | 其中：基本支出：184.57 |
| 政府性基金拨款：607.15 | 项目支出：1190.15 |
| 纳入专户管理的非税收入拨款： |  |
| 其他资金： |  |
| 年度总体 目标 | 预期目标 | 实际完成情况 |
| 一、确权工作进一步提升信息化管理水平，施行合同变更、网签等业务，为土地承包延长三十年做好前期各项准备工作。二、产改工作，指导各村集体经济合作组织，完善建章立制，做好三资清查，发放好成员证书，建立农村集产权交易中心。三、土地流转工作，督促各镇村建立土地流转服务中心（站），统一流转文本合同，实行登记备案制度，依托确权信息平台建立土地流转管理信息系统，按程序发放流转证书，鼓励指导各镇村创新土地流转方式和管理服务工作，力争明年流转率达75%以上，为村集体经济组织增加5万元以上/村。四、继续积极争取农业生产社会化服务项目500万以上。五、加强村级财务管理，采取审计、巡查、培训等方式提升全市村级财务水平。六、壮大发展村集体经济，争取省市扶持项目，建立村级集体经济发展项目库。利用土地、实体、资源资本等拓宽村集体经济发展新模式，进一步推动经济强村产业升级，全力消除“薄弱村”，培养经济发展强村，抓好示范带动作用，为全市树立典型。七、按照《中共中央办公厅国务院办公厅关于印发深化农村宅基地制度改革试点方案》和全国深化农村宅基地制度改革试点电视电话会议精神要求，全市全面铺开农村宅基地制度改革试点，统筹抓好城乡融合，协同推进乡村治理，全力实施乡村振兴，以改革的新成效实现发展的新进步。 八、严格责任落实。加快构建宅基地制度改革试点工作责任体系，建立监督考核机制，将农村宅基地制度改革试点工作纳入乡村振兴和年度绩效考核，督导各镇党委、政府将宅基地制度改革试点工作纳入对各部门、村绩效，全面压实责任。九、强化宣传培训。采取“市集中培训乡镇+乡镇集中培训村组”的模式，分级组织开展农村宅基地制度改革试点工作培训，做到乡镇党政主要负责人、业务专干、村两委班子“全覆盖”。多形式多途径的宣传和培训活动，让群众知晓改革、参与改革，改出明显成效，十、稳妥推进宅改。围绕保障农民基本居住权，完善宅基地制度体系，探索宅基地所有权、资格权、使用权分置实现形式，重点在“五探索、两完善、两健全”等方面全市全面开展试点。十一、推行村民自治。把宅改作为加强和改进乡村治理的重要抓手。积极探索村民自我管理、自我服务、自我监督，完善村民自治决策程序，健全议事协商机制。十二、明年目标争取省级示范合作社3家、省级示范家庭农场6家、岳阳市示范合作社4家、示范家庭农场7家。加大对省级示范合作社、示范家庭农场；岳阳市级示范合作社、示范家庭农场继续扶持。十三、2023年，严格落实惠农减负工作一把手负责制和部门工作责任制，重点建立健全并落实八项制度. | 一、确权工作进一步提升信息化管理水平，施行合同变更、网签等业务，为土地承包延长三十年做好前期各项准备工作。二、产改工作，指导各村集体经济合作组织，完善建章立制，做好三资清查，发放好成员证书，建立农村集产权交易中心。三、土地流转工作，督促各镇村建立土地流转服务中心（站），统一流转文本合同，实行登记备案制度，依托确权信息平台建立土地流转管理信息系统，按程序发放流转证书，鼓励指导各镇村创新土地流转方式和管理服务工作，力争明年流转率达75%以上，为村集体经济组织增加5万元以上/村。四、继续积极争取农业生产社会化服务项目500万以上。五、加强村级财务管理，采取审计、巡查、培训等方式提升全市村级财务水平。六、壮大发展村集体经济，争取省市扶持项目，建立村级集体经济发展项目库。利用土地、实体、资源资本等拓宽村集体经济发展新模式，进一步推动经济强村产业升级，全力消除“薄弱村”，培养经济发展强村，抓好示范带动作用，为全市树立典型。七、按照《中共中央办公厅国务院办公厅关于印发深化农村宅基地制度改革试点方案》和全国深化农村宅基地制度改革试点电视电话会议精神要求，全市全面铺开农村宅基地制度改革试点，统筹抓好城乡融合，协同推进乡村治理，全力实施乡村振兴，以改革的新成效实现发展的新进步。 八、严格责任落实。加快构建宅基地制度改革试点工作责任体系，建立监督考核机制，将农村宅基地制度改革试点工作纳入乡村振兴和年度绩效考核，督导各镇党委、政府将宅基地制度改革试点工作纳入对各部门、村绩效，全面压实责任。九、强化宣传培训。采取“市集中培训乡镇+乡镇集中培训村组”的模式，分级组织开展农村宅基地制度改革试点工作培训，做到乡镇党政主要负责人、业务专干、村两委班子“全覆盖”。多形式多途径的宣传和培训活动，让群众知晓改革、参与改革，改出明显成效，十、稳妥推进宅改。围绕保障农民基本居住权，完善宅基地制度体系，探索宅基地所有权、资格权、使用权分置实现形式，重点在“五探索、两完善、两健全”等方面全市全面开展试点。十一、推行村民自治。把宅改作为加强和改进乡村治理的重要抓手。积极探索村民自我管理、自我服务、自我监督，完善村民自治决策程序，健全议事协商机制。十二、明年目标争取省级示范合作社3家、省级示范家庭农场6家、岳阳市示范合作社4家、示范家庭农场7家。加大对省级示范合作社、示范家庭农场；岳阳市级示范合作社、示范家庭农场继续扶持。十三、2023年，严格落实惠农减负工作一把手负责制和部门工作责任制，重点建立健全并落实八项制度. |
| 绩效指标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出指标(30分) | 数量指标 | 1.新增省级合作社、家庭农场2.新增岳阳市级合作社、家庭农场 | 省级示范合作社3家、省级示范家庭农场6家、岳阳市示范合作社4家、示范家庭农场7家 | 省级示范合作社3家、省级示范家庭农场6家、岳阳市示范合作社4家、示范家庭农场7家 | 10 | 10 |  |
| 1.争农业生产社会化服务项目 2.促进土地流转、土地确权、宅基地管理、产改的有力实施" | 500万以上、75%以上 | 500万以上、75%以上 | 10 | 10 |  |
| 质量指标 | 规范三资管理，规范村财管理，增加村集体经济收入 | 全面完成绩效目标 | 全面完成绩效目标 | 10 | 10 |  |
| 时效指标 | 2023年内完成 | 按时完成 | 按时完成 | 10 | 10 |  |
| 效益指标(30分) | 经济效益指标 | 土地流转增加农民收入 | 确保农民增收 | 确保农民增收 | 5 | 5 |  |
| 产改深化农村经济体系改革，规范三资管理，规范村财管理，增加村集体经济收入 | 确保农民增收 | 确保农民增收 | 5 | 5 |  |
| 社会效益指标 | 确权稳定承包关系 | 0起涉农群体性上访事件 | 0起涉农群体性上访事件 | 5 | 5 |  |
| 惠农减负保护农民合法权益 | 0起涉农群体性上访事件 | 0起涉农群体性上访事件 | 5 | 5 |  |
| 生态效益指标 | 生态环境改善状况 | 有所改善 | 有所改善 | 10 | 10 |  |
| 可持续影响指标 | 1.产改深化农村经济体系改革，规范三资管理，规范村财管理，增加村集体经济收入  | 176个村（社区） | 176个村（社区） | 5 | 5 |  |
|  2.土地确权、宅基地管理、产改确护农民合法权益。 | 176个村（社区） | 176个村（社区） | 5 | 5 |  |
| 满意度指标(10分) | 服务对象满意度指标 | 公益事业建设群众满意率 | ≥95% | ≥95% | 5 | 5 |  |
| 服务农民、维护农民合法权益满意率 | ≥95% | ≥95% | 5 | 5 |  |
| 成本指标（20分） | 经济成本指标 | 三公经费、项目资金控制在预算内 | 预算内 | 预算内 | 10 | 10 |  |
| 社会成本指标 | 对社会发展不造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 生态环境成本指标 | 对自然生态环境不造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 总分 | 100 | 100 |  |

填表人： 填报日期： 联系电话： 单位负责人签字：

附件3

2023年度项目支出绩效自评表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目支出名称 | 农村宅基地改革经费 |
| 主管部门 | 汨罗市农业农村局 | 实施单位 | 汨罗市农村经营服务中心 |
| 项目资金 (万元) |  | 年初预算数 | 全年预算数 | 全年执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | 50 | 50 | 49.86 | 10 | 99% | 9.9 |
| 其中：当年财政拨款 | 50 | 50 | 49.86 | 10 |  |  |
| 上年结转资金 |  |  |  |  |  |  |
| 其他资金 |  |  |  |  |  |  |
| 年度总体目标 | 预期目标 | 实际完成情况 |
| 加快构建宅基地制度改革试点工作责任体系，建立监督考核机制，将农村宅基地制度改革试点工作纳入乡村振兴和年度绩效考核，督导各镇党委、政府将宅基地制度改革试点工作纳入对各部门、村绩效，全面压实责任。围绕保障农民基本居住权，完善宅基地制度体系，探索宅基地所有权、资格权、使用权分置实现形式，重点在“五探索、两完善、两健全”等方面全市全面开展试点。 | 加快构建宅基地制度改革试点工作责任体系，建立监督考核机制，将农村宅基地制度改革试点工作纳入乡村振兴和年度绩效考核，督导各镇党委、政府将宅基地制度改革试点工作纳入对各部门、村绩效，全面压实责任。采取“市集中培训乡镇+乡镇集中培训村组”的模式，分级组织开展农村宅基地制度改革试点工作培训，做到乡镇党政主要负责人、业务专干、村两委班子“全覆盖”。多形式多途径的宣传和培训活动，让群众知晓改革、参与改革，改出明显成效。 |
| 绩效指标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出指标(30分) | 数量指标 | 严格规范宅基地有偿使用、流转 | 有偿使用、无违法建房率达100%以上 | 有偿使用、无违法建房率达100%以上 | 10 | 10 |  |
| 质量指标 | 宅基地管理：五探索、两完善、两健全等方面全市全面开展试点 | 全面完成绩效目标 | 全面完成绩效目标 | 10 | 10 |  |
| 时效指标 | 完成时间 | 2023年全年 | 2023年全年 | 10 | 10 |  |
| 效益指标(30分) | 经济效益指标 | 促进经济发展 | 有所提升 | 有所提升 | 10 | 10 |  |
| 社会效益指标 | 促进社会发展 | 有所提升 | 有所提升 | 10 | 10 |  |
| 生态效益指标 | 生态环境改善状况 | 有所改善 | 有所改善 | 5 | 5 |  |
| 可持续影响指标 | 促进农业发展 | 促进 | 促进 | 5 | 5 |  |
| 满意度指标(10分) | 服务对象满意度指标 | 受益对象满意度 | ≥95% | 0.96 | 5 | 5 |  |
| 社会公众满意度 | ≥95% | 0.96 | 5 | 5 |  |
| 成本指标（20分） | 经济成本指标 | 项目资金 | ≤50万元 | ≤50万元 | 10 | 10 |  |
| 社会成本指标 | 对社会发展可能造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 生态环境成本指标 | 对自然生态环境造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 总分 | 100 | 99.9 |  |

备注： 一个一级项目支出一张表。如，业务工作经费，运行维护经费，其他事业发展类资金…各一张表.

填表人： 填报日期： 联系电话： 单位负责人签字:

2023年度项目支出绩效自评表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目支出名称 | 农村产权制度改革、农村产权抵（质）押金融服务创新试点 |
| 主管部门 | 汨罗市农业农村局 | 实施单位 | 汨罗市农村经营服务中心 |
| 项目资金 (万元) |  | 年初预算数 | 全年预算数 | 全年执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | 50 | 50 | 69.94 | 10 | 100% | 10 |
| 其中：当年财政拨款 | 50 | 50 | 69.94 | 10 |  |  |
| 上年结转资金 |  |  |  |  |  |  |
| 其他资金 |  |  |  |  |  |  |
| 年度总体目标 | 预期目标 | 实际完成情况 |
|  农村产权制度改革、农村产权抵（质）押金融服务创新试点 | 农村产权制度改革、农村产权抵（质）押金融服务创新试点 |
| 绩效指标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出指标(30分) | 数量指标 | 将试点范围在全市15个乡镇全面铺开，年发放农村产权融资总额不低于2亿元 | 全市15个乡镇 | 全市15个乡镇 | 10 | 10 |  |
| 质量指标 | 规范三资管理，规范村财管理，增加村集体经济收入 | 全面完成绩效目标 | 全面完成绩效目标 | 10 | 10 |  |
| 时效指标 | 完成时间 | 2023年全年 | 2023年全年 | 10 | 10 |  |
| 效益指标(30分) | 经济效益指标 | 促进经济发展 | 有所提升 | 有所提升 | 10 | 10 |  |
| 社会效益指标 | 促进社会发展 | 有所提升 | 有所提升 | 10 | 10 |  |
| 生态效益指标 | 生态环境改善状况 | 有所改善 | 有所改善 | 5 | 5 |  |
| 可持续影响指标 | 促进农业发展 | 促进 | 促进 | 5 | 5 |  |
| 满意度指标(10分) | 服务对象满意度指标 | 受益对象满意度 | ≥95% | 0.96 | 5 | 5 |  |
| 社会公众满意度 | ≥95% | 0.96 | 5 | 5 |  |
| 成本指标（20分） | 经济成本指标 | 项目资金 | ≤69.94万元 | ≤69.94万元 | 10 | 10 |  |
| 社会成本指标 | 对社会发展可能造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 生态环境成本指标 | 对自然生态环境造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 总分 | 100 | 100 |  |

备注： 一个一级项目支出一张表。如，业务工作经费，运行维护经费，其他事业发展类资金…各一张表.

填表人： 填报日期： 联系电话： 单位负责人签字

2023年度项目支出绩效自评表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目支出名称 | 农村土地确权工作经费 |
| 主管部门 | 汨罗市农业农村局 | 实施单位 | 汨罗市农村经营服务中心 |
| 项目资金 (万元) |  | 年初预算数 | 全年预算数 | 全年执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | 30 | 30 | 29.82 | 10 | 99% | 9.9 |
| 其中：当年财政拨款 | 30 | 30 | 29.82 | 10 |  |  |
| 上年结转资金 |  |  |  |  |  |  |
| 其他资金 |  |  |  |  |  |  |
| 年度总体目标 | 预期目标 | 实际完成情况 |
|  农村土地确权工作经费 | 农村土地确权工作经费 |
| 绩效指标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出指标(30分) | 数量指标 | 依托土地确权平台，加速土地流转 | 流转率达75%以上 | 流转率已达75%以上 | 10 | 10 |  |
| 质量指标 | 实现土地确权档案登记规范化；推进新农村建设提供制度保障 | 全面完成绩效目标 | 全面完成绩效目标 | 10 | 10 |  |
| 时效指标 | 完成时间 | 2023年全年 | 2023年全年 | 10 | 10 |  |
| 效益指标(30分) | 经济效益指标 | 促进经济发展 | 有所提升 | 有所提升 | 10 | 10 |  |
| 社会效益指标 | 促进社会发展 | 有所提升 | 有所提升 | 10 | 10 |  |
| 生态效益指标 | 生态环境改善状况 | 有所改善 | 有所改善 | 5 | 5 |  |
| 可持续影响指标 | 促进农业发展 | 促进 | 促进 | 5 | 5 |  |
| 满意度指标(10分) | 服务对象满意度指标 | 受益对象满意度 | ≥95% | 0.96 | 5 | 5 |  |
| 社会公众满意度 | ≥95% | 0.96 | 5 | 5 |  |
| 成本指标（20分） | 经济成本指标 | 项目资金 | ≤30万元 | ≤30万元 | 10 | 10 |  |
| 社会成本指标 | 对社会发展可能造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 生态环境成本指标 | 对自然生态环境造成的负面影响 | 无 | 无 | 5 | 5 |  |
| 总分 | 100 | 99 |  |

备注： 一个一级项目支出一张表。如，业务工作经费，运行维护经费，其他事业发展类资金…各一张表.

填表人： 填报日期： 联系电话： 单位负责人签字

附件4

2023年度汨罗市农村经营管理服务中心部门(单位)整体支出

绩效自评报告

**部门(单位)名称：(盖章)**

**年** 月 **日**

**(此页为封面)**

2023 年度汨罗市农村经营管理服务中心部门

整体支出绩效

自 评 报 告

一、部门基本情况

**（一）**主要职能。

1、负责农民负担政策宣传，农民负担的监督监测，一事一议筹资筹劳的审批，农民负担专项治理的执法检查等。

2、农村集体经济组织财务审计，农村集体资产管理，村会计培训，农村土地承包合同管理，农村土地流转管理，农村集体经济指标统计，农民合作社、家庭农场等新型农村经营主体发展指导等。

3、负责全市农村土地确权颁证，农业承包合同的签订、鉴证、调解、仲裁等管理工作。

4、做好产权制度改革。

5、做好农村宅基地管理。

**（二）机构设置**

我单位是主管全市农村经营管理工作的承担行政职能的事业单位，主要负责本市农村经营管理工作和农民负担监督管理工作。为全额拨款事业单位，执行事业单位会计制度。我单位内设农民维权监督管理办公室。

二、一般公共预算支出情况

**（一）基本支出情况**

1、2023年度财政拨款基本支出184.57万元，占一般公共预算支出总额的24.04%，其中：

（1）工资福利支出157.19万元，占基本支出的85.16%，包括基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金；

（2）商品和服务支出26.55万元，占基本支出的14.38%，包括办公费、印刷费、手续费、水费、电费、邮电费、维修（护）费、会议费、公务接待费、劳务费、工会经费、福利费、其他交通费、其他商品和服务支出；

（3）对个人和家庭补助支出0.83万元，占基本支出的0.46%，包括生活补助等。

1. **项目支出情况**

项目支出是在基本支出之外为完成其特定的工作任务而发生的支出，主要用于部分行政单位补助经费、农业经营主体能力提升资金、宅基地改革试点补助资金、农民进城购房补贴资金等支出。2023年年初预算批复的项目支出为583万元，决算项目支出583万元，占一般公共预算支出总额的75.96%。

三、政府性基金预算支出情况

**（一）基本支出情况**

2023年度政府性基金基本支出0万元

1. **项目支出情况**

2023年年初预算批复的项目支出为607.15万元，决算项目支出607.15万元，主要是农民进城购房补贴。

1. 国有资本经营预算支出情况

本单位无国有资本经营预算支出。

1. 社会保险基金预算支出情况

本单位无社会保险基金预算支出。

1. 部门整体支出绩效情况

汨罗市农村经营管理服务中心2023年度部门整体支出

1374.73万元，其中单位基本支出184.57万元、项目支出1190.15万元；整体支出绩效目标完成率100%，其中单位基本支出完成率100%，项目支出完成率100%。

七、存在的问题及原因分析

（一）管理体制不顺，工作缺乏权威。在机构改革之前，各级经管机构的设置较为完善，省、市、县分别为正处级、副处级、正科级局，都是参公的事业单位，基本能够适应工作需要。新一轮机构改革之后，省、市、县农村经营管理局成建制被撤消了，更名为“农村经营管理服务站”或“农村经营管理服务中心”，改为公益一类事业单位，其行政职能被完全剥离，人不随事走，人、事分开，县级很大一部分由原来正科级局改为副科级站，乡级经管机构五花八门，都被撤并。改革，应该使农经机构和队伍得到进一步加强。而现在这样改革，不仅没有进一步理顺农经经营管理体制，还直接导致了原有经管机构职能的严重弱化，而且由于机构规格降低，降格为公益一类事业单位，工作缺乏权威。

(二)机构严重弱化，不便正常履职。与机构弱化相反的是，这次机构改革都强化了经管工作职责，如：农村土地确权颁证、农村集体产权制度改革、乡村治理、农村宅基地改革与管理以及原来不够明确的村级集体经济发展、家庭农场建设指导、农村土地仲裁等任务和职责现已明确由经管部门承担。机构的弱化与职能的强化产生了很大的矛盾。一方面，虽然经管机构的行政职能被剥离，但仍然是原有人员在履行原有职责，工作开展起来，极其不顺。另一方面，机构被缩小，职能被剥离，职责却要增加，就好比小马拉大车，显然困难重重。

（三）人员不充足、事多人少。目前，我市现有行政村（社区）176个，农户17.01万户，农业人口59万人，耕地面积52.8万亩。人手少、结构老化、工作量大的矛盾异常突出，长此以往，不利于工作的开展，也容易挫伤农经人员工作积极性，甚至会产生农经工作表面化的现象。

（四）专业素质还需提高。全市农经机构中专业技术人员比例偏小，有相当比例的人员是从其他专业转调过来，缺乏农经管理工作经验。再加上经管工作需要紧跟市场经济发展的需要，农经人员的培训也跟不上业务发展的脚步，特别是在乡镇一级，正常的农经工作都干不过来，还要承担乡镇政府的中心工作，研究专业的精力受限。同时，整体学历层次不高，不能较好地适应未来信息化建设和农村经济社会发展的新要求，影响了农经队伍整体素质。特别是缺少农村财务审计、计算机管理与农村土地法律方面专业人员。

 八、下一步改进措施

1.不断完善单位管理制度，加强工作业务能力培训； 2.强化经管工作职责，加强工作履职； 3.补充经管专业人员，提升整体经管队伍素质；

4.确保工作经费到位，硬件建设不断完善。 九、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

本单位2023年自评结果拟用于2024年财政预算和工作任务中，并在汨罗市党政门户网上进行公开。

1. 其他需要说明的情况

 无