

统一社会信用代码

124306814452623027

# 事业单位法人年度报告书

( 2023 ) 年度

单位名称

汨罗市中医医院

法定代表人

杨智

国家事业单位登记管理局制

《事业单位法人证书》登载事项	单位名称	汨罗市中医医院	
	宗旨和业务范围	为人民身体健康提供医疗护理保健服务。 医疗与护理：（预防保健科 内科 外科 妇产科 肛肠科 儿科 五官科 口腔科 皮肤科 医疗美容科 医学检验科 中医科 急诊科）诊疗与护理 保健与健康教育	
	住 所	汨罗市归义镇人民路 13 号	
	法定代表人	杨智	
	开办资金	2311.5 万元	
	经费来源	财政补助（差额）	
	举办单位	汨罗市卫生健康局	
	资产 损益 情况	净资产合计（所有者权益合计）	
年初数（万元）		年末数（万元）	
1830		2205	
网上名称	汨罗市中医医院.公益	从业人数	399
对《条例》和实施细则有关变更登记规定的执行情况	我单位今年以来登记事项未发生变化		

2023 年度，我院在市委、市政府、市卫健局的正确领导下，认真贯彻《事业单位登记管理暂行条例》和《事业单位登记管理暂行条例实施细则》及有关法律法规、政策，按照核准登记的宗旨和业务范围开展活动，现将履职情况公示如下：

## 一、党建工作方面

### （一）加强党建工作，扎实开展各项活动。

医院党总支召开研究党建工作专题会议，制定 2023 年党建工作总体思路，详细制定工作计划及“四亮”主题活动实施方案，把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、党的二十大、党章党规、中国共产党组织工作条例、党员教育管理工作条例等作为重点，不断提升党员党性修养，坚决做到将学习教育贯穿支部建设和推进医院发展全过程。

### （二）筑牢清廉思想根基，落实廉政制度建设。

将党风廉政建设纳入党总支常规工作，严格落实“一岗双责”。层层签订《党风廉政建设责任书》，扎实落实《清廉医院清廉医保实施方案》，切实履行“管行业必须管行风”“谁主管谁负责”的行业治理主体责任。

## 二、业务工作方面

### （一）举全院之力，二甲复审工作顺利完成。

开展  
业务  
活动  
情况

根据《岳阳市卫生计生委关于对中医医院进行二级中医医院等级现场复审的通知》及复审工作的相关要求，医院举全院之力全面铺开二甲复审迎评工作。严格按照国家中医药管理局《二级中医医院评审标准（2018年版）》要求，按照“以评促建、以评促改、以评促发展”的原则，切实提升我院医疗质量管理水平，于2月顺利完成二甲复审迎评工作。

## **（二）发挥中医药独特优势，推动中医药传承创新。**

1.全面开展中医药传承工作，除继续聘用已退休的名老中医外，完善补充吴光耀湖南省第四批基层老中医药专家学术经验继承工作室与杨桂华岳阳市名中医专家传承工作室的各项工作，至此医院已基本完成四个中医药专家传承工作室建设，为医院中医人才培养夯实基础。

2.进一步提升中医药服务能力建设，优化中医药资源配置，创新中医药服务模式，满足城乡居民中医药服务需求，医院于4月启动共享中药房及中药配送服务建设试点项目，建立汨罗市中药饮片供应中心和共享中药房，降低基层医疗卫生机构中药药事服务运行成本，实现区域优质中医药服务资源共享，促进基层中医药服务能力提升。

3.发挥中医药“简、廉、便、验”的特点，扩大“冬病夏治”的范围和影响，广泛应用于肺、脾等疾病，研究传统疗法，外治疗法等在各科临床上的运用。2023年各住院科室共开展24项中医特色护理操作项目，服务人次10014人次。

4.传承国粹精髓，宣扬中医药文化。积极开展对基层卫生院（如范家园卫生院、大荆卫生院）的适宜技术推广培训，提高基层医务人员应用中医药理论水平及中医诊疗技术。组织策划“识草药、明药性，我爱中医药”中医药文化进校园活动，引导罗城学校、正则学校、彩虹学校学生在城区屈子公园认识20余种常见中草药，了解其外表特征，明白其药性，受到师生极大欢迎。

### **（三）持续改进医疗质量，切实保障医疗安全。**

1.加强质量建设，确保医疗安全。严抓管理，促进各项制度落到实处。继续加大十八项核心制度的执行和落实力度。针对疑难、危重、病情复杂的患者进行MDT会诊，对全院会诊做出明确的规定。推行一项核心制度的落实情况，重点督查该项核心的落实。

2.加强学科建设，助推高质量发展。一是人才培养。根据学科建设发展要求，选派人员进修相关专业，达到以科室培育人才、以人才发展科室的目的。二是项

目建设。加入湖南省脑科医院（湖南省第二人民医院）综合医疗联合体，大力推进卒中中心项目建设工作，为急性脑血管病患者提供了快速诊疗的绿色通道，缩短了急性卒中患者的诊疗时间，提高了救治成功率、降低了致残率及死亡率。三是学科建设。明确医院学科建设方向，确立各科室学科建设方向与内容，要求各科室按照医院学科建设方向培养相关专业人才，梳理各学科建设需要的相关人员资质，为后续人才培养、人才引进及职称考试明确方向。

3.加强医院感染、传染病管理工作。严格执行传染病疫情网络直报制度，加强对重点科室的院感风险管理，及时发现感控风险，杜绝感染暴发，提升医院整体医疗安全水平。

4.加强临床用药管理，保障患者用药安全。医院药剂部门加大对临床科室的督查力度，发现问题立即整改，坚持深入临床一线开展药学服务，每月对门诊处方及住院病历、清洁手术患者围手术期抗菌药物使用情况等进行抽查，对医嘱、中药饮片处方、西成药处方进行处方点评与不合理用药分析。

#### **（四）提升护理质量，增强护理服务能力。**

夯实基础护理，开展延伸护理。在提供基础护理服务和专业技术服务的同时，为把“以患者为中心”

的服务理念贯穿于医疗服务的各环节和全流程，准确把握患者需求的新变化，医院护理部不断深化整体护理服务模式，针对年老体弱、行动不便患者，走进患者家中开展更换胃管、导尿管、换药等服务，将上门护理服务和优质护理服务有效结合，努力让患者满意、让家属放心，真真正正地为群众办实事、办好事。

### 三、完善内部管理，提高管理水平。

#### （一）启动绩效考核，完善闭环与流程建设。

2023 年度，医院绩效办根据实际情况，对绩效方案进行修订。细化 16 个职能部门绩效考核细则，规范临床科室《二次分配方案》并进行监督，完善临床医疗、护理综合评价，并于 4 月份正式开始实施。每月组织召开医院绩效运营数据分析会，对全院各科室上月度运营数据进行分析，并由分管领导、绩效办、纪检、党办联合对各职能部门进行职能核查，规范各职能部门月报书写内容，并进行收集、整理。

#### （二）狠抓工作落实，确保信息系统正常运转。

2023 年，医院信息科顺利完成国家 2022 年度二级公立中医医院绩效考核数据采集、湖南省互联互通每日数据上传、国家及省级病案首页每月数据上传等中心工作。并积极做好国家卫生健康委食源性疾病病例监测直报数据上传、省医保中医优势病种报销、岳阳

市区域影像报告质控数据上报、岳阳市公立医院数据互联互通等接口开发工作。

### **（三）启动 DIP 支付方式改革，提升医院精细化管理水平。**

为准确把握 DIP 支付方式改革内涵，进一步规范医疗行为，提升医院精细化管理水平，积极稳妥推进按病种分值付费（DIP）改革工作。医院医保科针对不同月份 DIP 支付数据，会同质控、病案、信息、绩效等部门，组织科室进行结算清单分析并找出问题与错误，及时进行改进，促进医院高质量发展。

### **（四）采取有效措施，夯实安全生产基础。**

完善各项规章制度，做到有法可依，有章可循，理顺内部治安防范机制，抓重点、排难点，形成群防群治的态势，确保全年未发生一起内部矛盾纠纷及重大治安问题。

2024 年我们将继续发扬艰苦奋斗、团结协作的工作作风，努力提高医院建设和医疗服务水平，为维护全市人民身体健康做出应有的贡献，不断开创医院发展新局面！



<p>相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期</p>	<p>1、医疗机构名称：汨罗市中医医院 2、医疗机构执业许可证号：44526230243068111A2101 3、医疗机构执业许可证有效期：自 2021 年 06 月 25 日至 2036 年 06 月 25 日</p>
<p>绩效和 受奖惩及 诉讼投诉 情况</p>	<p>无</p>
<p>接受捐赠 资助及其 使用情况</p>	<p>无</p>
<p>事业单位 委托意见</p>	<p>兹委托登记管理机关公示我单位年度报告书。 法定代表人：杨智 公章： 2024 年 2 月 27 日</p>
<p>举办单位 意见（含 保密审查 意见）</p>	<p>该年度报告书情况属实，并经保密审查，可以向社会公示 公章： 2024 年 2 月 27 日</p>

填表人：钱玲 联系电话：[REDACTED] 报送日期：2024 年 2 月 27 日