

汨政发〔2025〕1号

汨罗市人民政府  
关于印发《汨罗市2025年财源建设工作方案》的通知

高新区管委会，各镇人民政府、街道办事处，市直及驻汨各单位：

《汨罗市2025年财源建设工作方案》已经市政府研究同意，现印发给你们，请遵照执行。

汨罗市人民政府

2025年3月4日

汨罗市2025年财源建设工作方案

为全面贯彻中央经济工作会议和省、岳阳市相关会议精神，认真落实全市负责干部大会工作安排，大力推进财源建设，切实加强财税征管，推动“三资”运作改革，全力推动汨罗高质量发展，结合我市实际情况，制定本工作方案。

**一、工作目标**

财税收入目标：2025年一般公共预算地方收入目标160839万元，地方税收收入目标112239万元，全年地方收入净财力目标412196万元。

金融工作目标：实现贷款增速达10%以上，净增45亿元，贷款余额达450亿元，存贷比达90%以上。

**二、组织领导**

全市财源建设工作由林恒求同志牵头，杨盛同志具体负责，何厚德、冯勇刚、李亚江、刘勇、吴艳平、付文勇、任娜、曹陶、李岳星、向恩泽同志分管负责，由政府办分管副主任商市财政局牵头组建工作专班，高新区、市发改局、市税务局、市商务粮食局、各镇（街道）等单位协同配合，安排专人共同推进。专班定期召开工作调

度会、会商会，专题研究财源建设工作，落实落细财力收入具体措施。

### 三、责任分解

#### (一) 财税财力收入目标责任分解

##### 1.地方财政收入工作组

目标：全年实现一般公共预算地方收入 160839 万元，其中税务部门完成 115839 万元，财政部门完成 45000 万元。

主管领导：杨盛

工作组长：卢飞跃、张峰、湛益

责任单位：高新区、市税务局、市财政局、各镇政府、街道办事处

目标责任分解为 3 个小组：

###### ①市本级财税收入工作小组

目标：全年实现一般公共预算地方收入 84839 万元。

主管领导：杨盛

责任人：张峰、湛益

责任单位：市税务局、市财政局、市住建局、市自然资源局、市市场监管局、市公安局经侦大队、各镇政府、街道办事处

###### ②高新区财税收入工作小组

目标：全年实现一般公共预算地方收入 31000 万元。

主管领导：叶罡、何厚德、冯勇刚

责任人：张峰、周雄、倪亚球

责任单位：高新区、市税务局

###### ③财政非税收入工作小组

目标：全年实现财政非税收入 45000 万元。

主管领导：杨盛

责任人：湛益、张峰

责任单位：市财政局、市税务局、相关执收单位

##### 2.土地资源收入工作组

目标：土地出让实现收入 100897 万元。

主管领导：曹陶

工作组长：陈敬林、陶文轩、周雄、周建高、李选辉、倪志彪

责任单位：高新区、市自然资源局、楚之晟集团、汨之源集团、文旅集团、相关镇政府、街道办事处

### **3.争取上级转移支付财力工作组**

目标：全年争取上级转移支付财力 110000 万元。

主管领导：杨盛

工作组长：湛益

责任单位：市财政局

### **4.砂石矿山财力收入工作组**

目标：全年实现河道砂石开采财力 15000 万元，实现麻石矿山资源财力 20000 万元。

主管领导：杨盛

工作组长：陈永清、卢飞跃、龚正伟、湛益、陶文轩

傅风波、许达、周建高、李选辉、倪志彪

责任单位：市水利局、市财政局、市自然资源局、市国资中心、楚之晟集团、  
汨之源集团、文旅集团

### **5.整合资金收入工作组**

目标：全年围绕市本级民生实事项目整合资金 4000 万元。

主管领导：杨盛

工作组长：卢飞跃、龚正伟、湛益

责任单位：市直各相关部门

### **6.其他财力收入工作组**

目标：全年实现国有资本经营收入财力 400 万元，实现城市基础设施配套费收入  
财力 100 万元，实现污水处理费收入财力 960 万元。

主管领导：杨盛、吴艳平、曹陶

工作组长：陈敬林、龚正伟、王龙、傅风波、吴冬华、许达

责任单位：市住建局、市水利局、市国资中心、各镇政府、街道办事处

## **(二) 金融工作目标责任分解**

目标：实现贷款增速达10%以上，净增45亿元，贷款余额达450亿元，存贷比达90%以上。

主管领导：向恩泽

工作组长：巢毅山、湛益

责任单位：市政府办（金融办）、市财政局、辖内各金融机构、各市属国有企业

#### 四、工作措施

**（一）明确工作责任。**市政府副市长牵头负责分管单位财税收入工作。各单位对照工作目标，迅速细化工作方案，具体责任到岗、到点、到人，推进时间安排到季、到月、到旬。全面实行工作组组长负责制，加强部门协同，掌握工作进度，解决工作中遇到的困难，及时向工作专班汇报工作情况，全面落实市委、市政府确定的工作目标。

**（二）加强协同配合。**在财税收入中，市税务局在地方财政收入3个工作小组中各明确一名副局长具体负责，切实做好市本级（含镇）、高新区财税收入工作。各相关责任单位要切实发挥部门职能作用，加强协同配合，将一般公共预算地方收入作为主攻目标，确保实现或超额实现目标。

**（三）强化监督检查。**市财政局、市税务局加大对财税收入责任单位的调度，及时掌握工作进度。市纪委监委、市审计局要对财税征管中的不作为、违规减免、征管不到位的情况进行专项检查，始终保持高压态势，确保全面实现年度目标。对工作谋划有力、推进较快的单位和个人，予以通报表扬；对工作不重视、谋划不力、进度滞后、无法实现目标的单位和个人，予以通报批评。特别是对在财税收入中违反规定实行减免，不认真征管造成收入流失的，从严追究。

#### 五、激励措施

为确保财源建设工作扎实推进，全面实行目标绩效管理，现制定以下措施：

##### **（一）财税收入征管绩效奖励。**

**1.财税征管主体单位。**市财政局实现工作目标按40万元给予专项奖励，超额实现工作目标的按超额部分的0.5%给予专项奖励，最高不超过100万元。市税务局税收征收经费与市本级税收完成情况挂钩，由市政府另行出台办法进行绩效管理。

**2.协税护税单位。**由市政府设立协税护税奖励专项，市财政局、市税务局制定协税护税细则进行兑现，特殊事项“一事一议”。

**3.土地资源管理单位。**实现和超额实现工作目标的:①土地出让按净财力的 0.1% 给予奖励。②土地指标报批按完成数所形成税收的 0.5% 给予奖励。③土地开发和增减挂指标交易按净财力的 0.3% 给予奖励, 超过目标数的, 按超额部分的 1% 给予奖励。

**4.企业纳税单位。**上管企业在税收收入中作出突出贡献的, 给予专项奖励; 建安房地产等外埠企业在汨罗注册分公司并依法纳税, 税收在 100 万元以上的给予专项奖励; 具体额度“一事一议”。

**5.砂石矿山财力责任单位。**实现财力目标, 按实现数的 0.5% 进行奖励, 奖励给相关部门单位。

**6.转移支付财力责任单位。**实现或超额实现财力目标, 按超上年部分的 0.5% 给予专项奖励。

**7.整合资金财力责任单位。**按整合资金额度的 5% 进行奖励, 最高不超过 100 万元。

**8.其他财力收入责任单位。**按非税收入结算办法进行奖励。

**(二)金融工作奖励。**由市政府办依据相关办法进行评价和奖励。

附件:

1.全市 2025 年一般公共预算收入目标分解表

2.全市 2025 年地方财力收入目标分解表

附件 1

## 全市 2025 年一般公共预算收入目标分解表

单位：万元

工作组	一般公共预算地方收入			地方税收收入（不含教育费附加）			主管领导	责任人	责任单位
	2024年完成情况	2025年目标	目标增幅	2024年完成情况	2025年目标	目标增幅			
市本级财税收入	84429	84839	0.49%	82415	83239	1.00%	杨 盛	张 峰 湛 益 各镇镇长 各街道办主任	市税务局、市财政局、 市住建局、市自然资源局、 市市场监督局、经侦大队、各镇、各街道
高新区财税收入	30875	31000	0.40%	28375	29000	2.20%	叶 罂 何厚德 冯勇刚	张 峰 周 雄 倪亚球	高新区、市税务局
财政非税收入	41007	45000	9.74%				杨 盛	湛 益 张 峰	市财政局、市税务局、 相关执收单位
合计	156311	160839	2.90%	110790	112239	1.31%			岳阳市定 2025 年目标为 160839 万元，其中： 地方税收 112239 万元，非税 48600 万元。

附件2

## 全市2025年地方财力收入目标分解表

单位：万元

序号	工作组	收入项目	目标	主管领导	责任人	责任单位	具体事项
1	地方财政收入 工作组	税收收入地方财力	112239	叶 罡 何厚德 冯勇刚 杨 盛	张 峰 湛 益 周 雄 倪亚球 各镇镇 长 各街道 办主任	市税务局 市财政局 高新区 各 镇 各街道	抓好税收征收及清理，确保本级税收应收尽收，按实入库。税收收入地方财力目标为 112239 万元。
		教育费附加财力	3600	叶 罂 何厚德 冯勇刚 杨 盛	张 峰 周 雄 倪亚求 各镇镇 长各街 道办主 任	市税务局 高新区 各 镇 各街道	抓好税收征收及清理，确保本级税收应收尽收，按实入库。教育费附加财力基本目标为 3600 万元。
		非税收入	45000	杨 盛	湛 益 陶文轩 周建高	市财政局 市自然资源局 楚之晟集团	负责非税收入应收尽收，含行政事业性收费、罚没收入、国有资源（资产）收入、有偿使用费收入、其他收入等，严格按年初收入计划落实到位。

2	土地资源收入工作组	土地出让收入	100897	曹 陶	陈敬林 陶文轩 周 雄 周建高 李选辉 倪志彪 各镇镇长 各街道办主任	市自然资源局 高新区 各市属国有企业 相关镇 相关街道	
3	争取上级转移支付财力工作组	上级补助财力	110000	杨 盛	湛 益	市财政局	积极向上级汇报实际困难，确保均衡性、财力性转移支付补助收入足额到位。
4	砂石财力收入工作组	河道砂石开采净财力	15000	杨 盛	傅风波 周建高 李选辉 倪志彪	市水利局 各市属国有企业	对接上级及相关部门，争取开采数量，确保 2025 年砂石收入计划 15000 万元足额完成。
		麻石矿山资源净财力	20000	杨 盛	陶文轩 周建高	市自然资源局 楚之晟集团	对接相关部门，确保 2025 年矿山收入计划 20000 万元足额完成。
5	整合资金收入工作组	整合资金财力	4000	杨 盛	各部门单位责任人	各部门单位	各部门单位理解与支持资金整合，助力集中财力保重点。
6	其他财力收入工作组	国有资本经营收入财力	400	杨 盛	许 达	市国资中心	2025 年计划收入 600 万元，净财力 400 万元。
		城市基础设施配套费收入财力	100	曹 陶	吴冬华	市住建局	2025 年计划收入 900 万元，净财力 100 万元。
		污水处理费收入财力	960	吴艳平	傅风波	市水利局	2025 年计划收入 1000 万元，净财力 960 万元。
	合 计		412196				